

Point 3 : évolution du site d'Athis-Mons de la DTI

1. Résumé exécutif

Le Bâtiment 1608 du complexe aéronautique d'Athis-Mons (« DTI Athis-Mons ») peut accueillir, en sus des salles de réunions, salles techniques et dépendances, un maximum de cent-trois (103) personnes. La proposition contenue dans ce rapport prévoit, moyennant quelques travaux de génie civil et de compléments en liaisons techniques, l'accueil en deux phases de quatre-vingt dix huit (98) personnes à l'échéance du printemps 2011, soixante cinq (65) étant présentes dès la fin de l'année 2010. Trois bureaux de passage permettent d'accueillir cinq personnes.

La DSNA voit sa présence renforcée dans le bâtiment 1608 vers un total de cinquante-neuf (58) agents dont trente-quatre (34) agents d'état.

La DTI y demeure présente au travers de trois entités opérationnelles et une entité logistique et informatique pour un total de trente-et-une (31) personnes : dix-neuf (19) agents d'état, sept (7) agents ADP sous convention et cinq (5) prestataires extérieurs). Deux salles de simulation restent utilisées par la DTI.

Le Chef du domaine EOS rejoint l'échelon central de la DTI à La Mounède, accompagné de deux agents du domaine.

Le domaine R&D est regroupé à Toulouse Rangueil. Deux agents accompagnent ce regroupement.

Les Divisions « Aviation Générale » et « Statistiques » du SNA-RP, rejoignent le bâtiment pour un total de vingt-sept personnes (27), quinze (15) agents d'état, dix (10) agents ADP sous convention et deux (2) prestataires.

Dix-neuf (19) agents du CEDRe rejoignent le bâtiment 1608.

Outre les bureaux nécessaires, une des trois salles d'expérimentations est transformée en « salle serveurs » pour les besoins techniques du CEDRe.

Vingt-deux (22) agents du SNIA rejoignent le bâtiment 1608 en deux phase : quinze (15) fin 2010 et sept (7) début 2011.

Les quinze agents de l'Unité Opérationnelle d'Orly/Athis-Mons du SNIA rejoignent le bâtiment 1608 à l'automne 2010. Dans le cadre de la réorganisation du SNIA, une évolution des effectifs vers vingt-deux (22) agents est prévue dans le courant de l'année 2011.

Le devenir professionnel de l'ensemble des agents a été assuré de façon coordonnée entre les agents, SDP et SDRH et a conduit à des solutions satisfaisantes.

Le coût de fonctionnement du bâtiment 1608 sera mutualisé avec les SNA-RP (gestion par le CRNA/N). Les contributions financières de chacun des occupants seront réalisées via des mesures de périmètre (transfert de BOP à BOP entre le SG et la DSNA pour le Cèdre et le SNIA, entre UO pour la DTI) au prorata des personnels hébergés.

Des travaux d'aménagement sont nécessaires pour des déplacements de cloisons et compléments techniques. Un chiffre approximatif à ce stade, basé sur des avis d'experts et les expériences passées, permet d'indiquer un coût global des travaux, incluant le déménagement physique des agents du SNA-RP depuis le Parc central d'ADP et du SNIA et du CEDRe depuis leurs bureaux actuels, de l'ordre de 190 k€.

Ce coût est à mettre en perspective avec le montant annuel des loyers qui ne seront plus à verser à ADP pour la location des bureaux au parc central. Le coût global de location pour les 44 agents actuellement présents a été chiffré dans un rapport interne à la DTI à 470 k€ en juillet 2009. Le rapatriement de 27 agents sur 44 (61%) conduit à un montant de 280k€ d'économie en matière de loyer et finance l'opération sur 9 mois.

2. Préparation du Rapport

Suite au CTP DSNA du 19 janvier 2010 et conformément au mandat confié par le Président, les travaux nécessaires à l'élaboration du rapport se sont déroulés entre le 10 février et le 2 juin 2010. Le présent rapport, bien que rédigé dans une forme affirmative pour une meilleure commodité de lecture, reste une proposition soumise aux membres du CTP DSNA.

2.1 Implication des personnels DTI

Deux réunions avec l'ensemble des agents d'état du site ont été organisées les 10 et 15 janvier 2010 pour présenter la démarche retenue et les hypothèses en entrée. Une ou plusieurs rencontres individuelles ont eu lieu avec l'ensemble des agents ; dans de rares cas le rapporteur a délégué ces rencontres aux chefs des entités qui n'avaient pas vocation à voir ni leur mission ni leur implantation modifiée de façon conséquente (pôle PER par exemple).

Une réunion avec l'ensemble des agents d'état pour une présentation de la proposition contenue dans ce pré rapport a été organisée le 18 mai 2010..

Des réunions de travail plus techniques ont eu lieu avec les « responsables d'entités » existantes ou prévues : pôle Performance du domaine EOS ; agents des pôles des domaines DSO et CNS ; entité « Support Informatique et Logistique » (SIL, cf. infra) reprenant certaines attributions du pôle XPE.

Le rapporteur a participé aux rencontres individuelles de certains agents avec SDRH ou SDP lorsque cela était souhaité.

2.1.1 Travaux avec les services potentiellement hébergés

De nombreuses réunions bilatérales avec les encadrements à différents niveaux du CEDRe, du SNA-RP, du SNIA ont eu lieu. Plusieurs réunions ont également eu lieu avec l'adjointe au DO puis l'encadrement du SNA-RP (CRNA/N) afin d'établir la proposition de fonctionnement mutualisée du bâtiment 1608.

Une réunion plénière avec les chefs d'entité DTI (EOS, DSO et CNS), SNARP (« Aviation Générale » et « Statistiques »), CEDRe et SNIA a permis l'élaboration du plan d'occupation du bâtiment 1608 joint au rapport. L'assistance technique et professionnelle du SNIA pour cette réalisation doit être signalée.

2.2 Aspects RH

Des rencontres et réunions avec SDRH et SDP ont été organisées pour explorer les domaines de solution pour l'ensemble des agents DTI avec les hypothèses suivantes :

- Application des textes « restructuration de service » pour les agents souhaitant suivre leur poste à Toulouse Ranguel ou La Mounède
- Maintien des grades, niveaux indemnitaires et conservation de l'ancienneté dans le poste, pour tous les agents choisissant une mutation interne entre les entités existantes ou créées sur le site.
- Maintien des grades, niveaux indemnitaires et conservation de l'ancienneté dans le poste, pour tous les agents choisissant une mutation vers un autre service du complexe athégien et/ou un autre service en région parisienne étendue.

Trente-cinq (35) agents d'état sont présents sur le site au 1^{er} juillet 2010. Sur ce nombre :

- Seize (16) demeurent dans leurs postes inchangés ; Sur ce nombre, six (6) conservent les mêmes fonctions depuis le pôle XPE vers le pôle SIL.
- Cinq (5) suivent leur emploi à Toulouse ; les mesures d'accompagnement réglementaires ont été précisées
- Quatre (4) change de fonction et de poste au sein des entités DSNA du bâtiment
- Un (1) part à la retraite
- Huit (8) changent de fonction et de poste sur le complexe Athis-Mons
- Un (1) change de fonction et de poste sur la région parisienne étendue

Sur les neuf (9) changements de fonction et de postes, quatre (4) ont été traités en CAP et cinq (5) correspondent à des agents en situation particulière pour lesquels une information sera faite en CAP. Il convient enfin de noter que sur ces cinq agents en situation particulière, trois (3) étaient absents entre le 12 février et le 1^{er} juillet 2010 et n'ont pu être contactés. Un choix d'affectation sur le complexe d'Athis-Mons leur sera proposé à leur retour dans les conditions rappelées ci-dessus (maintien de leur ancienneté et de leur niveau indemnitaire).

2.3 Information des représentants des personnels

Le 18 février 2010 le Directeur de la Technique et de l'Innovation s'adressait par courriel aux membres des organisations syndicales ayant participé aux travaux conduits par Jean-Marc De Grado à l'origine de cette demande de rapport pour le CTP DSNA de juillet 2010.

Il leur transmettait les informations suivantes :

Le CTP DSNA du 19 janvier a pris des orientations fortes concernant l'évolution du site d'Athis-Mons. Nous sommes en train de les mettre en oeuvre.

Nous souhaitons veiller particulièrement à ce que tous les agents du site soit tenu étroitement informés des actions en cours.

Dans cet esprit je vous transmets ci-dessous un premier point fait par Jean-Marc Pomeret, chef du domaine EOS.

D'autres points d'avancement vous seront transmis à intervalles réguliers.

Philippe Merlo

Directeur de la Technique et de l'Innovation

Direction des Services de la Navigation Aérienne

Monsieur le Directeur de la DTI,

Conformément à votre demande et suite au mandat qui m'a été confié (cf. PJ), j'ai l'honneur de vous confirmer les actions entreprises à ce jour pour l'exécution de ce mandat ainsi qu'une première indication du calendrier envisagé. Je reste à votre disposition pour toute information complémentaire que vous pourriez souhaiter.

Actions

- *Information des agents et rencontres individuelles : deux amphes d'information les 1er et 15 février derniers ; rencontres avec tous les agents d'état programmées ou en cours de programmation février - mars*
- *Rencontrer avec services potentiellement intéressés par le bâtiment 1608; élaboration de propositions de plan d'occupation, d'allocation des responsabilités et de calendrier d'accueil - rencontres en cours ou programmés février - mars*
- *Organiser le transfert de la Direction EOS à La Mounède (horizon été 2010, à confirmer) – en cours*
- *Stabiliser le pôle PER, compétences et fonctionnement – en cours*
- *Etudier le transfert des activités « support informatique et administratif » vers « la gestion du site » - en cours*
- *Proposer des modalités d'utilisation des salles d'expérimentations : utilisateurs (EOS, DO, programmes SESAR et 4 Flight) ; maintenance et entretien ; réalisation des expérimentations - en cours*

Proposition de calendrier

- *Février/Mars : consultations et élaboration propositions*
- *Avril : production d'un pré-rapport*
- *Mai : Consultations et progression vers le rapport au CTP*

Les

- *Mises en œuvre des solutions individuelles*
- *Transfert du domaine EOS et de la responsabilité du site*
- *Arrivées de nouveaux services dans le bâtiment 1608*
- *Réajustements organisationnels et d'occupation du bâtiment associés*

Pourraient débiter dès le printemps 2010 et devraient pouvoir être terminés début 2011

Un point d'avancement a été communiqué par le rapporteur sous le même format et aux mêmes destinataires le 12 avril 2010.

Des rencontres informelles ont été proposées aux représentants siégeant au CTP DTI fin avril/début mai 2010. Une réunion d'information a été organisée avec bureaux nationaux a été organisée par SDP/SDRH le 27 mai 2010.

3. Occupation du bâtiment

3.1 Généralités

Les axes retenus lors du CTP DSNA du 19 janvier 2010 ont été approfondis. La répartition des services occupant le bâtiment a été étudiée avec l'ensemble des entités pressenties. Elle a cherché à optimiser l'usage des locaux techniques et à regrouper fonctionnellement les agents. Les cinq salles de réunion (dont trois avec visioconférence) ainsi que l'amphithéâtre du site continueront à être utilisés de façon mutualisée comme actuellement.

L'annexe 1 présente sous forme de tableau l'évolution des effectifs présents dans le bâtiment 1608.

3.2 Maintien des activités DTI sur le site

Les retours de la direction du domaine EOS vers Toulouse La Mounède et du domaine R&D vers Toulouse Rangueil ont été confirmés. Les activités SESAR du domaine R&D ont préalablement été redistribuées et coordonnées entre ces deux domaines.

Le pôle PER du domaine EOS a été confirmé dans sa localisation et ses missions. Il reste rattaché au domaine EOS Un AVE a été publié pour ramener son effectif vers sa valeur de référence. L'encadrement du pôle est renforcé par la formalisation du poste d'adjoint au chef de pôle.

Le regroupement des agents des domaines DSO et CNS présents sur le site et travaillant sur les systèmes « Région Parisienne » a été étudié. Il est apparu que le maintien des structures existantes était préférable tant pour la visibilité des activités que pour la clarté des chaînes de commandement. Des transferts volontaires depuis le domaine R&D vers les domaines DSO et CNS ont permis d'augmenter d'une unité chacun l'effectif « agents d'état » de ces deux domaines sur le site.

Les agents du pôle XPE qui assuraient le support technique et informatique des salles d'expérimentation et du site ont été regroupés dans un pôle « Support Informatique et Logistique » dont la création sera à formaliser. Le pôle SIL est placé au sein du domaine « support » de la DTI, sous l'autorité hiérarchique de l'adjoint « ressources ». Son positionnement relativement au département AGL (Affaires Générales et Logistiques) du domaine « support » de la DTI à La Mounède sera précisé en fonction des conclusions du GT issu du CTP DTI concernant le département AGL.

L'agent actuellement responsable des activités support au sein du pôle XPE (ancien chef de division du CENA) possède l'expérience requise en matière de responsabilités d'encadrement et sera confirmé comme chef du pôle SIL.

Au sein du SIL, sept agents assurent le fonctionnement technique « hardware » et réseau des deux salles de simulations de la DTI, ainsi que le support réseau et informatique du bâtiment. Les deux Ouvriers d'Etat (OE) de la DTI présents sur le site rejoignent le SIL.

Outre les travaux d'entretien mutualisés pour le bâtiment dont ils continueront à s'acquitter en étroite coordination avec le SNA-RP (CRNA/N), ils assureront également la maintenance de l'ensemble du parc automobile DTI (parcs du bâtiment 1608 et d'Orly). Ils participeront aux activités « chauffeur » et « courrier » pour l'ensemble des services de la DSNA présents sur le complexe d'Athis-Mons. Après étude complémentaire – en particulier des implications statutaires pour les agents concernés - une mutualisation complète des fonctions assurées par les deux OE DTI au sein du SNA-RP (CRNA/N) pourrait être envisagée à l'horizon mi-2011. Les agents concernés ont été informés de cette possibilité et y ont adhéré sous réserve de la pris en compte de leurs caractéristiques statutaires actuelles.

Trois cadres hiérarchiques de la DTI sont présents à Athis-Mons : Chef du pôle PER ; adjoint au chef du pôle PER ; chef du pôle SIL), permettant la continuité de l'autorité locale pour la DTI et la présence des niveaux de signature appropriés.

3.3 Arrivée de deux entités du SNA-RP

La division « Aviation Générale » du SNA-RP rejoindra le bâtiment 1608 en janvier 2011. Elle représente un total de vingt-et-une (22) personnes, quatorze (14) agents d'état, six (6) agents ADP sous convention et deux (2) prestataires divers. Un agent d'état de la DTI aura préalablement rejoint ce pôle.

L'entité « Statistiques » - un (1) agent d'état et trois (3) agents ADP sous convention – rejoindra le bâtiment à la même date.

Outre les bureaux, la disponibilité des locaux techniques nécessaires (laboratoires et salles de formation) a été vérifiée.

3.4 Arrivée du CEDRe

Dix-neuf (19) agents du CEDRe seront accueillis dans le bâtiment 1608 au second semestre 2010. Une salle de simulation sera transformée en salle serveurs. La salle ainsi transférée au CEDRe est l'ancienne salle « simulateur Tour » du CENA. Ses équipements techniques, en sommeil depuis deux ans, seront réinstallés en tant que de besoin sur le site de Rangueil, où les activités SESAR correspondantes sont désormais traitées.

3.5 Arrivée du SNIA

L'Unité Opérationnelle d'Orly / Athis-Mons du SNIA rejoint le bâtiment 1608 à l'automne 2010. Dans le cadre de la réorganisation du SNIA, une évolution des effectifs vers vingt-deux (22) agents est prévue dans le courant de l'année 2011.

3.6 Travaux nécessaires et financement

Comme précisé dans le résumé exécutif supra, l'économie annuelle des loyers versé à ADP pour les bureaux actuellement utilisés au Parc Central peut être estimée à 280 k€. Le coût global des travaux et déménagements peut être estimé à 190 k€, incluant 35k€ nécessaires pour la mise en place d'un portillon permettant un accès sûr vers le parc central d'ADP. L'analyse coût-bénéfices à gros grains permet donc d'estimer un retour sur investissement de l'ordre de neuf (9) mois.

Les travaux nécessaires seront de trois ordres :

1. Génie civil : réaménagement des cloisons, percement de fenêtres, création d'un portillon d'accès piéton au parc Central ADP.
2. Equipements techniques : laboratoires, connexions réseaux et liaisons complémentaires à mettre en place, capacité des bandes passantes à accroître
3. Réalisation des déménagements/emménagements et remplacement éventuel de certains mobiliers.

Ils se dérouleront au second semestre 2010 et seront financés au prorata de l'occupation du bâtiment à savoir 60% BOP DGAC/DSNA et 40% BOP DGAC/SG.

4. Fonctionnement du bâtiment

4.1 Mutualisation

Les SNA-RP (CRNA/Nord) assurent le fonctionnement du bâtiment jusqu'à l'entretien niveau 2 (petits travaux d'entretien). Les marchés d'entretien existants sont transférés sans délais aux SNA-RP.

Les gros travaux de génie civil éventuels sont traités dans le cadre d'opérations identifiées confiées au SNIA.

Les fournitures, informatique de gestion, marchés de fonctionnement et d'entretien courant, de reproduction, sont gérés par les SNA-RP (CRNA/N).

La situation est de fait analogue à celle du SDRH hébergé dans les locaux de la DO.

Les investissements techniques « métiers » de chaque service restent supportés par chaque direction concernée (ex : DTI pour des équipements de simulation).

4.2 Partage des coûts

Le financement du fonctionnement sera assuré en totalité par les SNA-RP (CRNA/Nord). Il convient donc d'abonder le budget des SNA-RP à due concurrence de la part revenant à chacun des futurs occupants. Cet abondement sera assuré par des mesures de périmètre entre BOP (du SG vers la DSNA) pour les frais de fonctionnement incombant au Cèdre et entre UO (vers UO SNA/RP) pour les frais de fonctionnement relevant de la DTI et du SNIA.

Le montant de ces transferts sera calculé à l'été 2010 sur la base des frais réels de fonctionnement de l'année 2009 après correction liées à l'augmentation des coûts résultant d'une occupation à 100% des locaux.

Les investissements lourds concernant le bâtiment (travaux amortissables) et les autres opérations spécifiques menées par le SNIA (ex : chauffage au gaz à prévoir) disposeront de leur propre plan de financement, les SNA-RP ne pouvant être concernés qu'indirectement que leur incidence sur les coûts de fonctionnement.

5. Calendrier de mise en œuvre

Le calendrier suivant a été considéré comme réalisable :

- 1^{er} juillet 2010 :
 - consultation du CTP DSNA.
- Juillet- Août 2010 :
 - Rapatriement des domaines EOS et R&D à Toulouse ;
 - Calcul de la grille de répartition des couts de fonctionnement ;
 - création administrative du pôle SIL, éventuellement sous l'autorité du département AGL de la DTI ;
 - réaffectation officielle des agents DTI dans leurs nouvelles fonctions en tant que de besoin.
- Septembre-décembre 2010 :
 - travaux génie civil d'aménagement du bâtiment ;
 - déplacement des entités DTI déjà présentes sur le site vers leur nouvelle localisation (changements de bureaux);
 - aménagement des laboratoires et salles de formation ;
 - travaux techniques réseaux ;
 - équipements informatiques complémentaires ;
 - arrivée de 15 agents du SNIA ;
 - arrivée de 19 agents du CEDRe ;
- Janvier 2011
 - arrivée des agents SNA-RP ;
 - arrivée de 7 agents du SNIA.

Le rapporteur : *Jean-Marc Pomeret* (DSNA/DTI/EOS)

PJ :

- *Mandat confié au rapporteur par le DSNA en date du 12 février 2010*
- *Plans du schéma d'occupation proposé pour le bâtiment 1608*

Annexe : Evolution des effectifs présents dans le bâtiment 1608

L'évolution prévue des effectifs présents dans le bâtiment 1608, telle que connue à ce jour, est représentée dans le tableau ci-dessous :

Bâtiment 1608 - "DTI Athis-Mons"

situation au 01/05/2010		
DSNA DTI	total	35
	<i>agents d'état</i>	23
	<i>ADP sous convention</i>	7
	<i>Prestataires</i>	5
Total bâtiment 1608 :		35

situation au 31/12/2010		
DSNA DTI	total	31
	<i>agents d'état</i>	19
	<i>ADP sous convention</i>	7
	<i>Prestataires</i>	5
DSNA SNA-RP/AG	total	1
	<i>agents d'état</i>	1
CEDRe	total	19
	<i>agents d'état</i>	19
SNIA	total	15
	<i>agents d'état</i>	15
		6
Total bâtiment 1608 :		65

situation au 31/01/2011		
DSNA DTI	total	31
	<i>agents d'état</i>	19
	<i>ADP sous convention</i>	7
	<i>Prestataires</i>	5
DSNA SNA-RP/AG	total	22
	<i>agents d'état</i>	14
	<i>ADP sous convention</i>	6
	<i>Prestataires</i>	2
DSNA SNA-RP/Stats	total	4
	<i>agents d'état</i>	1
	<i>ADP sous convention</i>	3
	<i>Prestataires</i>	0
CEDRe	total	19
	<i>agents d'état</i>	19
SNIA	total	22
	<i>agents d'état</i>	22
Total bâtiment 1608 :		98